



2025年12月5日

各 位

会 社 名 KOZOホールディングス株式会社  
代 表 者 名 代表取締役社長 森下 將典  
(コード番号: 9973 STANDARD)  
問 合 せ 先 取締役経営企画室室長 毛利 謙久  
(TEL. 03-4586-1122)

### 2025年12月期 11月度月次前年比データ（速報値）についてのお知らせ

2025年12月期における11月度の月次売上等の速報値についてご報告申し上げます。

記

#### 2025年12月期 下半期（2025年7月～12月）

##### ① 既存店比較（直営店）

		7月	8月	9月	10月	11月	12月	通期平均
全店 (下記合計)	売上高	104.1%	106.3%	98.1%	103.7%	108.6%		102.6%
	客数	96.5%	98.1%	93.2%	94.7%	100.6%		95.9%
	客単価	107.9%	108.4%	105.3%	109.4%	108.0%		107.0%
小僧寿し	売上高	97.8%	99.9%	88.5%	99.0%	105.8%		99.3%
	客数	93.2%	93.4%	85.2%	93.3%	100.7%		94.8%
	客単価	105.0%	107.1%	103.9%	106.1%	105.0%		104.7%
TacoBell	売上高	113.4%	121.3%	115.3%	116.9%	125.7%		113.8%
	客数	95.6%	102.6%	101.8%	94.8%	104.2%		95.3%
	客単価	118.6%	118.2%	113.3%	123.3%	120.6%		119.4%
居酒屋業態 (とり鉄等)	売上高	105.0%	103.1%	98.0%	97.4%	98.7%		95.3%
	客数	102.2%	99.4%	96.6%	93.9%	96.3%		94.8%
	客単価	102.7%	103.7%	101.4%	103.8%	102.5%		100.4%
ラーメン業態 (どさん子等)	売上高	119.8%	113.8%	109.7%	104.7%	94.8%		108.9%
	客数	116.3%	110.1%	106.6%	103.1%	95.0%		106.5%
	客単価	103.0%	103.4%	102.9%	101.5%	99.8%		102.3%
その他 飲食業態	売上高	101.4%	101.8%	98.1%	97.9%	104.5%		98.1%
	客数	91.8%	94.0%	91.3%	93.7%	98.0%		92.8%
	客単価	110.5%	108.2%	107.4%	104.4%	106.7%		105.7%

(注) 1. 「既存店（直営店）」は、開設より13ヵ月以上稼働している店舗と定義しております。

2. 比率は、小数点第2位を四捨五入しております。

3. 「居酒屋業態」に関しては、当期においてデリバリー販売を一部縮小している影響から、売上高・客数共に、前期比にして減少しております。

4. 上記速報値につきましては、決算確定前の数値にて算出しております。

② 全店比較（直営店）

		7月	8月	9月	10月	11月	12月	通期平均
全店	売上高	110.2%	115.0%	103.8%	110.1%	106.0%		109.7%
	客数	102.5%	105.1%	98.9%	100.7%	98.3%		102.2%
	客単価	107.6%	109.4%	104.9%	109.4%	107.9%		107.3%
小僧寿し	売上高	111.2%	116.8%	100.3%	111.8%	101.0%		110.3%
	客数	106.8%	108.6%	97.3%	104.5%	94.8%		104.9%
	客単価	104.1%	107.6%	103.1%	107.0%	106.5%		105.2%
TacoBell	売上高	108.9%	116.1%	111.7%	114.0%	123.7%		116.3%
	客数	91.8%	97.6%	98.3%	92.5%	102.5%		98.2%
	客単価	118.6%	119.0%	113.6%	123.2%	120.7%		118.4%
居酒屋業態 (とり鉄等)	売上高	105.0%	103.1%	98.0%	97.4%	98.7%		99.1%
	客数	102.2%	99.4%	96.6%	93.9%	96.3%		97.8%
	客単価	102.7%	103.7%	101.4%	103.8%	102.5%		101.3%
ラーメン業態 (どさん子等)	売上高	125.2%	127.6%	119.9%	115.0%	105.8%		114.4%
	客数	121.0%	123.2%	117.0%	114.6%	106.8%		113.1%
	客単価	103.5%	103.5%	102.5%	100.4%	99.1%		101.1%
その他 飲食業態	売上高	100.5%	101.8%	96.0%	98.6%	104.5%		95.5%
	客数	92.3%	94.5%	89.7%	93.6%	98.0%		89.3%
	客単価	108.9%	107.7%	107.0%	105.2%	106.7%		107.0%

③ 店舗数推移（全店）

	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
店舗数合計	525	525	519	519	519	522	523	523	524	524	525	
直営店	143	143	136	136	136	136	137	137	137	137	137	
FC店	382	382	383	383	383	386	386	386	387	387	388	

(注) 1. 店舗数に関しては、飲食事業店舗以外の事業拠点は含んでおりません。

2. 飲食・流通事業の不採算店舗の閉鎖実施に伴い、2025年3月度において店舗数が減少しております。

(参考) 2025年12月期 上半期(2025年1月～6月)

既存店比較(直営店)

		1月	2月	3月	4月	5月	6月	上半期平均
全店 (下記合計)	売上高	104.2%	99.2%	101.3%	101.3%	101.7%	98.7%	101.1%
	客数	99.5%	93.8%	95.7%	94.3%	93.2%	94.7%	95.1%
	客単価	104.8%	105.7%	105.9%	107.4%	109.1%	104.3%	106.3%
小僧寿し	売上高	106.3%	100.4%	99.9%	97.0%	99.7%	94.9%	99.9%
	客数	102.9%	95.3%	96.9%	93.4%	95.1%	92.7%	96.1%
	客単価	103.3%	105.4%	103.1%	103.9%	104.9%	102.3%	104.0%
TacoBell	売上高	107.4%	108.1%	114.9%	114.5%	105.4%	104.6%	109.2%
	客数	90.2%	89.5%	95.2%	92.2%	84.7%	94.7%	91.0%
	客単価	119.0%	120.7%	120.7%	124.1%	124.5%	110.5%	119.9%
居酒屋業態 (とり鉄等)	売上高	90.3%	84.9%	88.9%	89.5%	93.4%	99.4%	91.1%
	客数	91.2%	86.7%	91.9%	92.4%	93.9%	98.4%	92.5%
	客単価	99.1%	98.0%	96.7%	96.8%	99.5%	101.0%	98.5%
ラーメン業態 (どさん子等)	売上高	114.9%	101.2%	95.0%	111.6%	121.4%	117.9%	109.7%
	客数	111.0%	102.5%	95.5%	110.4%	111.8%	113.3%	107.1%
	客単価	103.4%	98.7%	99.6%	101.0%	108.6%	104.1%	102.5%
その他 飲食業態	売上高	91.8%	90.1%	98.3%	102.2%	103.3%	88.9%	95.8%
	客数	97.7%	92.9%	93.2%	91.3%	95.3%	82.0%	92.0%
	客単価	94.0%	97.0%	105.5%	111.9%	108.4%	108.4%	104.2%

全店比較(直営店)

		1月	2月	3月	4月	5月	6月	上半期平均
全店	売上高	117.9%	115.6%	109.9%	108.0%	107.2%	103.1%	110.2%
	客数	113.5%	108.9%	103.0%	100.1%	97.3%	98.4%	103.2%
	客単価	103.8%	106.1%	106.8%	107.9%	110.1%	104.8%	106.7%
小僧寿し	売上高	118.9%	116.7%	112.3%	108.2%	110.5%	104.3%	112.0%
	客数	116.8%	109.8%	108.4%	102.7%	103.8%	101.7%	107.2%
	客単価	101.8%	106.3%	103.6%	105.3%	106.4%	102.5%	104.5%
TacoBell	売上高	140.4%	145.1%	122.4%	113.2%	103.1%	101.0%	117.7%
	客数	121.3%	123.8%	103.3%	92.3%	83.8%	91.3%	99.9%
	客単価	115.7%	117.2%	118.6%	122.7%	123.1%	110.7%	117.9%
居酒屋業態 (とり鉄等)	売上高	97.9%	91.8%	97.4%	99.6%	97.2%	103.6%	98.0%
	客数	96.8%	92.1%	98.8%	100.5%	96.8%	101.6%	97.9%
	客単価	101.0%	99.8%	98.7%	99.0%	100.4%	102.0%	100.1%
ラーメン業態 (どさん子等)	売上高	125.7%	110.4%	96.9%	107.6%	117.0%	110.9%	110.8%
	客数	120.7%	110.3%	100.0%	115.0%	109.9%	110.4%	110.7%
	客単価	104.2%	100.1%	97.0%	93.6%	106.5%	100.5%	100.0%
その他 飲食業態	売上高	84.4%	81.8%	89.1%	103.6%	103.3%	90.3%	91.8%
	客数	84.1%	80.9%	80.1%	93.2%	95.8%	83.5%	85.9%
	客単価	100.4%	101.1%	111.2%	111.1%	107.9%	108.2%	106.8%

以上